

## Unidad de Aprendizaje N°3:

### INTEGRACION DE LOS SISTEMAS DE GESTION

#### Aprendizajes Esperados

1. Aplica el sistema de seguridad, integrándolos en la gestión administrativa de una obra de construcción.

#### 1. OBJETIVOS.

Que los alumnos desarrollen los requisitos de un sistema de seguridad basado en la norma OHSAS 18001

#### 2. ANTECEDENTES GENERALES.

##### 2.1 Aplicación.

Esta guía abarca los siguientes aspectos:

- Análisis de los requisitos normativos de la norma OHSAS 18001
- Desarrollo de algunos requisitos normativos de la norma OHSAS 18001 aplicado a un proyecto constructivo.

##### 2.2 Fundamento teórico.

La norma OHSAS 18001 tiene los siguientes requisitos normativos:

#### **POLÍTICA de Seguridad y Salud Ocupacional**

El objetivo es definir las intenciones y objetivos globales de la organización con relación a la Seguridad y Salud Ocupacional, tomando en consideración los requisitos legales de SSO aplicables, como también, la naturaleza y escala de los riesgos de la organización.

Las actividades a desarrollar son las siguientes:

- Elaborar Política de Seguridad y Salud Ocupacional.
- Autorizar Política.
- Divulgar a toda la organización y partes interesadas.
- Mantener actualizada.
- Analizar periódicamente

## **PLANIFICACIÓN de la Seguridad y Salud Ocupacional**

El objetivo es apoyar a la organización a realizar una acción preventiva planificada, sistemática y continua, en base a la identificación de los peligros, evaluación y control de riesgos, teniendo en consideración los requisitos legales de SSO aplicables.

El contenido en esta etapa es la siguiente:

- Diagnóstico Seguridad y Salud Ocupacional.
- Resultado del Diagnóstico Inicial.
- Inventario de Riesgos Críticos o No Tolerables.
- Identificación de Requisitos Legales SSO y otros aplicables.
- Definición de objetivos y metas SSO.
- Desarrollo de los Procedimientos de Trabajo.
- Inspecciones Físicas y de Funcionamiento Operacional.
- Desarrollo del programa de Higiene Ocupacional.
- Desarrollo del Programa de Vigilancia Epidemiológica del Trabajo.

## **IMPLEMENTACIÓN Y OPERACIÓN**

El objetivo es facilitar la gestión efectiva de la seguridad y salud ocupacional, a través de la definición de responsabilidades y autoridad, como también, la competencia necesaria para que el personal lleve cabo las actividades de SSO.

El contenido en esta etapa es la siguiente:

- Definición de la Estructura y Responsabilidad.
- Identificación de las Competencia y Entrenamiento.
- Definición de procedimientos de Consulta y Comunicación.
- Documentación y Control de Documentos.
- Preparación y Respuesta ante Emergencia.
- Contratación y Adquisición.

## **SEGUIMIENTO Y CONTROL**

El objetivo es establecer procedimientos para ejecutar el monitoreo del sistema de gestión de seguridad y salud ocupacional establecido por las empresas, incluidos los incidentes y no-conformidades, como también los programas de auditorías internas.

El contenido en esta etapa es la siguiente:

- Monitoreo y Medición del Desempeño.
- Accidentes, Enfermedades Profesionales, Incidentes y No-Conformidades.
- Acciones Correctivas y Preventivas.
- Registros.
- Auditorías.

## REVISIÓN GERENCIAL

El objetivo es realizar la revisión periódica del sistema de gestión de SSO, por parte de la alta gerencia, con el fin de determinar si éste es efectivo y relevante para la organización y definir acciones para el mejoramiento continuo del sistema de gestión.

El contenido en esta etapa es la siguiente:

- Análisis Crítico del Sistema de Gestión de SSO.
- Evaluar el comportamiento de cada elemento del Sistema de Gestión de SSO.
- Evaluar el comportamiento global del Sistema de Gestión de SSO.
- Introducir cambios al Sistema de Gestión de SSO.
- Comunicar Resultado de la Revisión Gerencial

(Mutual de Seguridad CChC, 2014)

### 3. GLOSARIO DE TÉRMINOS.

**Metas:** Conjunto de requisitos y cuantificados de desempeño aplicables a la organización o parte de ésta, que tienen su origen en los objetivos de prevención y que se deben cumplir para alcanzar dichos objetivos.

**Objetivos:** Propósitos relacionados con el desempeño, en materias de prevención de riesgos, que una organización se propone alcanzar.

**Organización:** Conjunto de personas e instalaciones con una disposición de responsabilidades, autoridades y relaciones.

**Planificación de la prevención:** Actividades que establecen los objetivos y especificaciones necesarias para desarrollar y aplicar los elementos del SSO.

**Procesos, actividades, equipos o productos peligrosos:** Aquellos que originan riesgos para la higiene y seguridad de los trabajadores, como también para las maquinarias, equipos, materiales, instalaciones y medioambiente de trabajo.

**Registro:** Documentos que entregan evidencia objetiva de las actividades efectuadas, o los resultados obtenidos en materia de SSO.

### 4. INSUMOS

### 5. EQUIPAMIENTO

## 6. ACTIVIDADES.

N°	ACTIVIDAD	PUNTAJE	
		Asignado	Obtenido
1	Desarrollo del requisito 4.3.3	40	
2	Desarrollo del requisito 4.4.1	20	
3	Desarrollo del requisito 4.4.2	20	
4	Desarrollo del requisito 4.4.6	20	
	<b>Total</b>	<b>100</b>	

### 6.1. DESARROLLO DE LOS REQUISITOS NORMATIVOS EN SSO APLICADO A UN PROYECTO CONSTRUCTIVO.

#### **Requisito 4.3 Planificación**

**Requisito 4.3.1. Identificación de peligros y evaluación de riesgos**  
(Desarrollado en la Guía 01)

**Requisito 4.3.2 Accesos a los requisitos legales** (Desarrollado en la Guía 02)

#### **Requisito 4.3.3 Objetivos, metas y programa.**

Para el desarrollo de este requisito, los alumnos deberán definir metas y objetivos en SSO, los cuales deberán estar documentados, ser medibles y deben considerar a los diferentes niveles y funciones dentro de la organización. (Director de obra, Jefe de Obra, Supervisores, Dpto. Prevención de Riesgos, Comité Paritario).

Deberán definir un programa, mediante el establecimiento de actividades, responsables y plazos para permitir alcanzar los objetivos propuestos.

A continuación se muestra un ejemplo tipo de definición de objetivos, metas y programas para un proyecto constructivo, el cual puede utilizarse como base para el desarrollo de su actividad:

<b>META:</b>		<b>Finalizar la Obra con una Tasa Siniestralidad Máxima de</b>				<b>Máximo</b>				<b>Días perdidos</b>	
<b>OBRA:</b>		<b>PROGRAMA DE ACTIVIDADES MES DE:</b>									
Nº	Objetivos	Actividades a Desarrollar	Resp.	Registro a Utilizar (Código)	Estd	CRONOGRAMA SEMANAL				Activ. Hechas	
						1ª	2ª	3ª	4ª		
1	Evidenciar el compromiso de la Gerencia en la SSO	Difundir la Política de Seguridad			100						0
2	Cumplir con la reglamentación vigente sobre condiciones sanitarias y ambientales básicas en los lugares de trabajo	Cumplir con el estandar de Instalación de Faena en la obra									0
		Cumplir con el estandar de Instalación Eléctricas Provisorias									0
		Cumplir con el estandar de Tableros Eléctricos									0
		Cumplir con el estandar de Extintores de Incendio									0
		Cumplir con el estandar de Bodega de Materiales									0
3	Contar con una planificación previa de las tareas a realizar, identificado los peligros y las medidas de control	Cumplir con el estandar de Bodega de Combustible									0
		Contar con los Procedimiento Constructivo según avance									0
4	Identificar anticipadamente las condiciones de riesgos	Contar con las Matrices de Riesgo según avance									0
		Impartir los Analisis de Riesgo por parte del supervisor									0
5	Conseguir una motivación de los trabajadores hacia una actitud positiva en la seguridad	Inspección planeada de ...									0
		Inspección planeada de ....									0
		Inspección planeada de ....									0
6	Apoyar la gestión preventiva dentro de la obra	Charla Integral ....									0
		Charla de 5 min									0
		Capacitación Externa									0
7	Cumplir con la Ley de Subcontratación	Premiación al trabajador destacado									0
		Constitución del Comité Paritario									0
8	Identificar, evaluar y controlar las condiciones de riesgos de enfermedades ocupacionales	Reunión Mensual del Comité Paritario									0
		Inspección planeada del Comité									0
9	Indicadores de Gestión	Entrega del Reglamento del SubContratista									0
		Cumplimiento reglamentación legal del personal subcontratista									0
8		Exámenes ocupacionales al personal expuesto									0
		Estudio Previo de Ruido									0
		Evaluación cuantitativa de Ruido									0
		Cualitativo de Sílice									0
		Evaluación cuantitativa de Sílice									0
9		Evaluación TMERT									0
		Cumplimiento de la Tasa de Accidentabilidad			5%			0%			0%
		Cumplimiento de la Tasa de Siniestralidad			80%			0%			0%
<b>CUMPLIMIENTO GLOBAL DEL MES</b>											
<b>INDICADORES DE GESTION MENSUALES</b>											
	<b>Numero de trabajadores</b>		<b>1</b>	<b>Tasa Accidentabilidad</b>	<b>0,0</b>			<b>Tasa Máxima</b>			<b>5%</b>
	<b>Número Accidentes con Días Perdidos</b>		<b>0</b>								
	<b>Número de Dias Perdido</b>		<b>0</b>	<b>Tasa Siniestralidad</b>	<b>0,0</b>			<b>Tasa Máxima</b>			

## **Requisito 4.4 Implementación y Operación**

En esta parte, los alumnos deberán desarrollar los siguientes requisitos normativos:

### **4.4.1. Recursos, funciones, responsabilidad y autoridad**

Para el desarrollo de este requisito, los alumnos deberán identificar, cómo la dirección de obra demuestra su compromiso con la SSO, asegurando la disponibilidad de recursos y definiendo funciones y responsabilidades en relación con sus riesgos y el sistema de gestión, para determinar la formación u otras acciones necesarias para las personas que trabajan bajo el control de la organización incluyendo contratistas.

Deberán definir:

- Los recursos asignados a la SSO (presupuesto)
- La estructura organizativa mediante el organigrama.

### **4.4.2 Competencia, formación y toma de conciencia**

Para el desarrollo de este requisito, los alumnos deberán identificar cómo la dirección de obra determina los requisitos de competencia en materia de SSO y como se asegura que todo el personal es competente antes de desempeñar las tareas y como se mantienen registros asociados.

Deberán describir las competencias requeridas para un nivel jerárquico dentro de su organización (Ejemplo: El Jefe de Obra)

### **4.4.6 Control Operacional**

Para el desarrollo de este requisito, los alumnos deberán identificar los diferentes procesos constructivos de acuerdo al tipo de obra (Partidas indicadas en la Carta Gantt), las actividades asociadas a los peligros y riesgos que requieren control, los controles operacionales, equipamientos y servicios.

Deberán tomar una etapa del proceso (ejemplo: Fundación) y desarrollar el procedimiento constructivo donde se identifiquen: el alcance del procedimiento, los responsables, el desarrollo, los riesgos y medidas de control identificado, los equipos de protección personal y los registros que se generan de dicho procedimiento.

La estructura del procedimiento puede ser como la que se indica a continuación:

1. **Título:**
2. **Objetivo:** Debe indicar cuál es el propósito del procedimiento
3. **Alcance:** Debe indicar donde se aplica dicho procedimiento
4. **Responsabilidad:** Indicar quién(s) son los responsables de aplicar dicho procedimiento
5. **Descripción de actividades:** Describir el procedimiento
6. **Registros:** Indicar que registros acompañan a dicho procedimiento
7. **Anexos:** Anexar los registros identificados anteriormente